



كلية التجارة



جامعة بورسعيد

نظام تخطيط الاحتياجات من المواد

اسم الطالبة: فاطمة بلال حسن ماضى

الفرقة : الرابعة

رقم الجلوس : ٦٣٧٥

القيد : انتظام

اسم المقرر : ادراة الموارد

المقدمة

قبل وجود نظام التخطيط متطلبات المواد، وقبل استحواذ الكمبيوتر على مجال الصناعة كانت أنواع إعادة الطلب والكميات التي بعاد طلبها تستعمل في ادارة التصنيع والمخزون الهدف من نظام تخطيط المتطلبات التأكد من وجود المواد اللازمة لعملية الإنتاج ووجود المنتجات في الوقت المحدد لتسليمها الى الزبائن وكذلك الحفاظ على ادنى مستوى ممكن من المواد والمنتجات من المخزون، والتخطيط لعمليات التصنيع وجدولة التسليم وانشطة الشراء يساعد تخطيط متطلبات المواد الشركات لتحافظ على مستوى منخفض في المخزون انه برنامج من اجل أنشطة التخطيط للتصنيع والشراء والتسليم.

الموضوع :

مفهوم نظام تخطيط الاحتياجات من المواد: هو نظام يعتمد على استخدام الحاسبات الالية والبرمجيات في التخطيط للنشاط

الإنتاج ومراقبة حركة المواد وخاصة المخزون

كيفية تطبيق نظام تخطيط الاحتياجات من المواد:

التنبؤ بالطلب على المنتجات النهائية

-تحديد أنواع وكميات الأصناف الأساسية او المكونات اللازمة لتلك المنتجات النهائية

-ومن خلال ذلك يعتمد نظام تخطيط الاحتياجات على كلامن :

-حجم الاحتياجات المطلوبة من المواد ومستلزمات الإنتاج والاقوات الزمنية لهذه الاحتياجات من خلال الخطة الموضوعية

للإنتاج ، المخزون المتاح من الاصناف المطلوبة مع الاخذ بالاعتبار ما قد ممكن ان يحدث من تعديلات او تغيرات سواء

بالزيادة او النقص

اهداف نظام الاحتياجات من المواد:

الهدف الرئيسي: تقليل المخزون الى ادنى حد ممكن مع ضمان انتظام توريد المواد وفقا للجداول الموضوعية من قبل

الهدف الفرعى: الدقة في تحديد الكميات المطلوبة من الأصناف المختلفة ووقت الاحتياج لتلك الأصناف تجنباً لتراكم

المخزون منها لفترات زمنية كبيرة

-المرونة في التعامل مع الاحتياجات من المواد حيث لا يتم اصدار امر توريد او اذن الإخراج عن المواد كما في حالات

اتفاقية الشراء او تصنيع جددى الا للقيام بمراجعة الأوامر السابقة ويترتب على زيادة او تقليل او تعديل او تأجيل مواعيد

تسليم الكمية الصادر بشأنها الامر توريد

أهمية نظام التخطيط من الاحتياجات من المواد: -تنمية حالات نقص المواد-تخفيض الأموال المستثمرة في المخزون الى اقل مستوى ممكن -رفع مستوى أداء تقديم الخدمة للعملاء كدفة مواعيد التسليم -تركيز العمل الرقابي للمخزون على كمية الأصناف ووقت توافرها -التوافق مع الظروف والمتغيرات الداخلية والخارجية -التعامل الايجابي مع جهات التوريد -الحد من الاعمال الكتابية للانشطة المرتبطة بحركتى تدفق المواد لكل من الإنتاج والمخزون

الاثار الإيجابية لتطبيق نظام تخطيط الاحتياجات من المواد:

إمكانية تحديد الاحتياجات من المواد:

-إصدار أوامر الشراء او الصنع بناء على احتياج واقعى وتوقيت مناسب

-متابعة أوامر الشراء والصنع السابق إصدارها للتحقيق من سلامتها ومطابقتها للمستهدف

تنظيم العائد: الناتج من راس المال المتفق على أنشطة ادارة المواد

ترشيد حجم المخزون: من المواد المختلفة بالتنسيق بين عمليات الشراء والنقل والمناولة والتخزين والاستخدام بحيث تكون ارصده المخازن

منع القرارات المجزأة: من خلال وجود خطة استيراتيجه خاصة بالمواد على مستوى المنظمة كل يتم توفير كافة الاحتياجات لكل اجزاءها

معرفة الفرص والمخاطر المستقبلية : من خلال التنبؤ تظهر امام المنظمة الفرص التي يجب اغتنامها والمخاطر التي يجب رصدها وتقليل الاثار السلبية الناتجة منها

طاقة المواد امتداد الطاقة المشتري : في ظل العمل الفعلية تطلب المواد بكميات محدد وقت الاحتياج الفعلى بحيث توجه الاستخدام المباشر دون تخزين

كفاءة ادارة المخزون من اهم المقاييس التي تقاس بها كفاءة المخزون تلبية الاحتياجات وقت طلبها

الاثار الإيجابية على التنظيم: -زيادة درجة التخصص وتوزيع المسؤوليات -التركيز على الأنشطة التحليلية الابتكارية -زيادة

قدرة ادراة المواد على تحقيق التنسيق بين الادارات المختلفة

تطوير نظام الشراء: -الاهتمام بتكوين العلاقات الإيجابية مع المواد -الشراء على أساس التعاقد على نسبة من الطاقة

الفعلية للمواد -الاهتمام بالاثار طويلة الاجل المترتبة على المفاضلة بين الموردين واختيار الأفضل

أدوات تفعيل نظام تخطيط الاحتياجات من المواد: توافر المعلومات : من حيث الدقيقة والصحيحة والشاملة وتحديثها بصفة

متواصلة من كافة الانحاء

توافر الكوادر الادارية : تتميز بالكفاءة والفاعلية في ممارسة العمل الادراى

التفاعل الايجابي بين عدة ادوات داخل المنظمة : ادراة الشراء او التصميم

ضرورة اقناع الادارة العليا بالمنظمة : بجودة ورصد كافة المتطلبات المادية والبشرية والمعنوية

مكونات نظام تخطيط الاحتياجات من المواد : يتكون نظام تخطيط من مدخلات النظام وعمليات تشغيل النظام ومخرجات

النظام أهمية قائمة المواد: تساهم قائمة المواد في تقدير الاحتياجات المطلوبة من المواد عن طريق تحديد رقم الجزء ،

الوصف الكمية المطلوبة ، وحدة القياس ،مصدر الحصول على المكون

اهم استخدامات شجرة المنتج: تحديد الأجزاء والمكونات والعناصر الأساسية لتصنيع او جمع المنتج وعند إعادة تصميم

المنتج او تغيير بعض مكوناته وتحديد مصادر الحصول على كل جزء او مكون سواء بالشراء او التصنيع وتحديد الاشكال

الذهانية للمنتج

مخرجات النظام : تتمثل مخرجات النظام تخطيط الاحتياجات من المواد مجموعتين من التقارير .

المجموعة الأولى : من خلال جدولة الأوامر المخططة :يحدد الأوامر المتوقع صدورها في فترات زمنية لاحقة موضحا كل

امر ووقت صدور الامر

جدولة الأوامر الصادرة: تحددى الاحتياجات من المواد في المستوى الثانى والمطلوبة لتصنيع المكونات في المستوى الأعلى وتخطيط الاحتياجات من الطاقة

التعبيرات في الأوامر المخططة : ما يترتب عليه من تأخير مواعيد التسليم او عجز في الكميات التنى يتم تسلمها ومن ثم تحدد فائدة معرفة التغييرات في إعادة الجدولة في الأوامر المخططة

المجموعة الثانية : وذلك من خلال : تقارير تقييم الأداء : تستخدم في تقييم نظام التشغيل من خلال قياس انحرافات الأداء الفعلى -تقارير التخطيط : تحددى الاحتياجات من المواد في فترات زمنية لاحقة -تقارير الرقابة التخطيط : رقابة على الموقف واحداث محددة كالتقارير التي تعد بشأن أوامر الشراء او الصنع المتاخرة وارتفاع معدلات التالف من المواد المخزنة

"الخلاصة "

نظام تخطيط الاحتياجات من المواد هو نظام يعتمد على استخدام الحاسبات الالية والبرمجيات في التخطيط للنشاط الإنتاج ومراقبة الحركة المواد وخاصة المخزون وكيفية تطبيق نظام التخطيط من المواد وكذلك يتضمن الموضوع اهداف نظام الاحتياجات من المواد وتنقسم الى اهداف رئيسية واهداف فرعية واهمية نظام التخطيط من (المواد والاثار الإيجابية لتطبيق نظام تخطيط الاحتياجات من المواد ومكونات نظام التخطيط الاحتياجات من المواد واهمية قائمة المواد ومخرجات النظام التي تنقسم الى مجموعتين المجموعة الأولى من خلال جدولة الأوامر المخططة وجدولة الأوامر الصادرة والمجموعة الثانية تقارير تقييم الأداء وتقارير التخطيط .

"المراجع"-الدكتور -السيد عبده النامى ادارة المشتريات والمخازن

-الدكتور-شامل محمد الحمودى واخرون ادارة الموارد

-دكتورة -فتحية حسن هريدى -ادارة المواد-الناشر مكتبة الجلاء الجامعية بيور فؤاد ٢٠٢٠-٢٠١٩

-دكتور-عبد العزيز مخيمر -ادارة المشتريات والمخزون

-دكتور - محمد عفيفى حمودة -ادارة المواد مكتبة عين شمس بالقاهرة